

Årsrapport for 2024



Rapporttittel | Report title:
Årsrapport 2024

Dato | Date:
6. mai 2025

Antall sider | Number of pages:

Forfatter(e) | Author(s):
Kjersti Eline T. Busch

Fotograf omslagsbilde:
Snorre Sklet

Sammendrag / Summary

INNHOOLDSFORTEGNELSE

Innledning	4
Virksomhetens art og lokalisering.....	4
Økonomi	4
Arbeidsmiljø og mangfold	5
Helse, miljø og sikkerhet	6
Etiske retningslinjer	6
Salt utvikling i 2024	7
Styret	8
De tre faggruppene.....	10

INNLEDNING

Vår visjon og våre mål står fast og det er viktig for oss at alle prosjektene vi jobber med bidrar til at vi oppnår målene vi har satt oss. I 2024 har vi jobbet med å utvikle tjenestene våre og presentere dem på en god måte. I faggruppa marin forsøpling har vi høy aktivitet og jevn etterspørsel etter våre tjenester. I marin forvaltning opplever vi en økende etterspørsel etter våre tjenester. I framtidsretta kystsamfunn har vi utviklet våre tjenester innen utstillingsdesign, besøksforvaltning og besøksmonitorering. Vi forventer en økt etterspørsel etter disse tjenestene framover.

VIRKSOMHETENS ART OG LOKALISERING

SALT arbeider under visjonen «framtidstro for havet, kysten og folket» og har som mål å skape arbeidsplasser langs kysten, gi naturen en stemme i samfunnsdebatten og bidra med konkrete løsninger på kystens utfordringer. Vi arbeider innenfor de tre fagområdene: Marin forsøpling, marin forvaltning og framtidsretta kystsamfunn. Vårt hovedkontor er lokalisert i Svolvær, Lofoten og vi har distriktskontorer i Arendal, Sandefjord, Lysekil, Lillehammer, Bergen, Trondheim, Ramberg, Tromsø, Nordreisa og Båtsfjord.

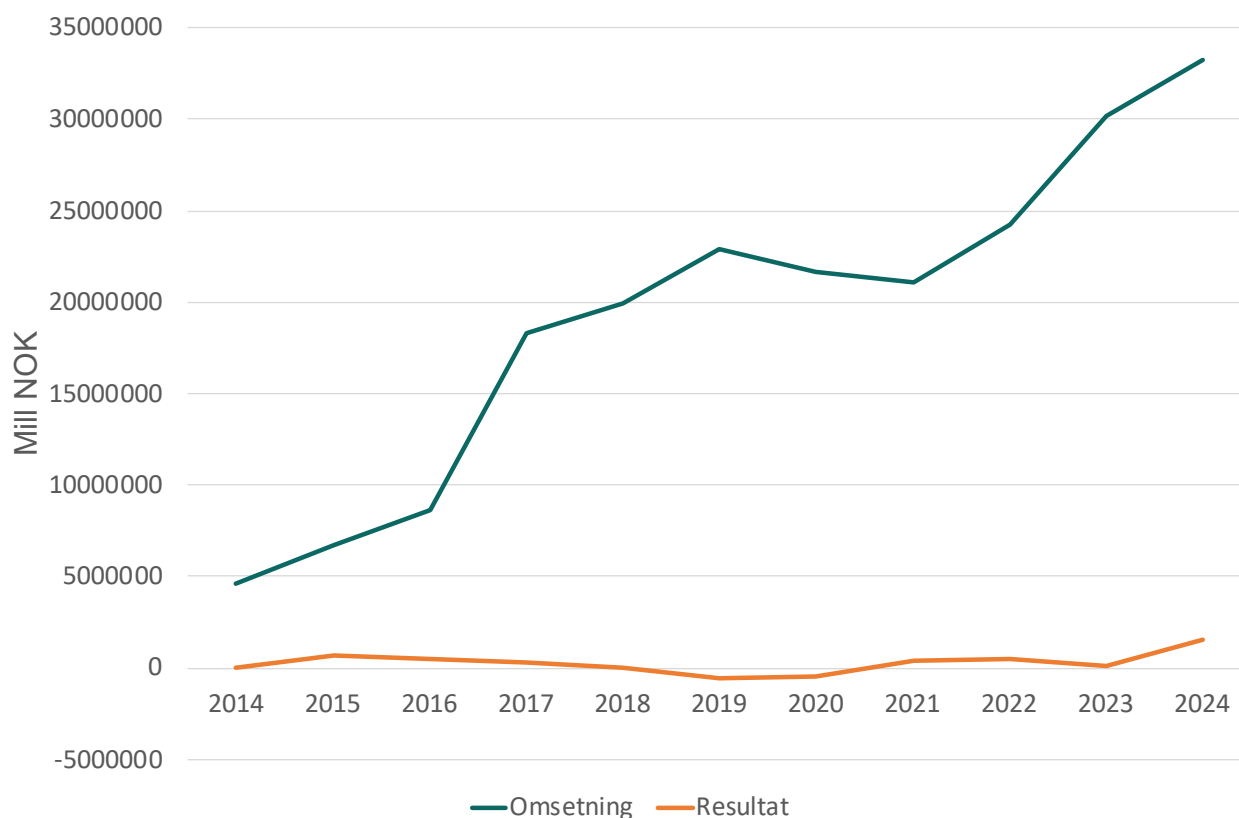
ØKONOMI

Årsregnskapet viser en omsetning på 33,2 millioner kroner og et resultat på 1,5 millioner kroner. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2024 og den økonomiske stilling ved årets slutt. Styret kjenner ikke til forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke går fram av resultatregnskapet og balansen m/noter.

Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelsen av årsresultatet for 2024.

Egenkapitalen i selskapet er 2,85 millioner kroner per 31.12.2024.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.



Figur 1: Omsetning og driftsresultat fra 2014 til 2024.

ARBEIDSMILJØ OG MANGFOLD

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Vi gjennomførte en medarbeiderundersøkelse i januar 2025. Svarene i undersøkelsen gir et tydelig signal om at de fleste ansatte i SALT trives, opplever arbeidet som meningsfullt og føler seg kvalifisert til å utføre jobben. De aller fleste svarer at de er villige til å gjøre en ekstra innsats for at bedriften skal lykkes. Ansatte gir også uttrykk for at kontorstrukturen med mange ulike lokaliteter fungerer godt. I 2020 ble det for første gang etablert en tillitsvalgtordning i SALT og Sverre Helmersen Håpnæs er tillitsvalg i dag. Vi har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet hadde ved årets utløp 25 ansatte, 16 kvinner og 9 menn. Selskapet har ansatte fra seks nasjonaliteter. Det ble valgt nytt styre av Generalforsamlingen i juni i 2024 og ekstraordinær generalforsamling i november 2024. Styret består av tre menn og to kvinner.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær har vært på 367 dager. Sykefraværet utgjør 8 % av total arbeidstid i regnskapsåret. 51 % av sykefraværet er langtidssykemeldinger og 14 % er hjemme med sykt barn.

Vi fører et klimaregnskap for å dokumentere våre utslipp av klimagasser (vedlegg 1). Klimagassutslippet per årsverk var 8,5 tonn i 2024. Dette er en dobling fra 2023. Årsaken til denne store økningen, kan sannsynligvis forklares med måten utlippene regnes ut på. På grunn av endringer og redusert antall inndelingskategorier hos Klimakost, har enkelte kostnader blitt fordelt annerledes enn tidligere år. Dette gjør at spesielt kategoriene «Samlekategori – Inventar, verktøy og driftsmateriell» samt «Samlekategori – Revisjon, regnskap og datatjenester» er misvisende. Her har vi for eksempel måttet legge noen underleverandørkostnader i prosjekt, fordi det ikke finnes andre relevante kategorier.

I klimaregnskapet for 2024 framgår det at vi har 1 % scope 1 utslipp, 2 % scope 2 utslipp og 97 % scope 3 utslipp. Dette betyr at det aller meste av våre utslipp er indirekte og kun kan påvirkes gjennom våre innkjøp. Vår vurdering er at utslipp knyttet til reise er den kategorien som vi har størst mulighet til å påvirke. Her har vi hatt en nedgang i utslipp sammenliknet med 2023, 2022 og 2021.

SALT gjennomfører prosjekter som har som mål å bidra til redusert belastning på det ytre miljø. Her kan nevnes konkrete prosjekter som Fishing for Litter og Rydd i Tide, som innebærer at SALT bidrar til å rydde opp marin forsøpling fra det ytre miljø. Videre arbeider vi med prosjekter der formålet er å forebygge at det slippes ut marin forsøpling. Vi har også oppdrag der vi arbeider for marint vern god forvaltning av marine arealer.

ETISKE RETNINGSLINJER

SALT har utarbeidet etiske retningslinjer som omfatter ansatte og styremedlemmer i SALT og de som jobber som underleverandører for oss. De etiske retningslinjene skal være en veiviser for å ta gode beslutninger. Før en avgjørelse skal fattes, må følgende spørsmål kunne besvares på en tilfredsstillende måte:

Vil liv, helse eller sikkerhet settes i fare?

Vil miljøet settes i fare?

Er det lovlig?

Føles det riktig og ærlig?

Går det på bekostning av tillit eller integritet?

Kan jeg forsvare dette offentlig?

Det har ikke vært notert brudd på våre etiske retningslinjer i 2024.

SALT UTVIKLING I 2024

Ved inngangen til 2024 ble følgende mål for året etablert.

Utvikle tjenestene våre. I løpet av året skal vi profilere tjenestene på nettsiden og videreutvikle dem gjennom prosjekter.

God lønnsomhet. Tiltak som allerede er gjennomført for å få god lønnsomhet er innføring av prosjektmanualen og et nytt prosjektstyringsverktøy. Videre vil vi redusere antall prosjekter med lav timesats og holde igjen på nyansettelser.

Aktivere Salt Research AS. I 2024 skal de første prsjektene kjøres gjennom Salt Research AS og rutiner må etableres.

Tilby aksjer til ansatte. I 2024 skal det for andre gang tilbys aksjer til ansatte.

Utvikle tjenestene våre

Vi har gjort et grundig arbeid internt i bedriften for å definere og presentere tjenestene våre. De er presentert på nettsidene våre. Her gir vi en kort beskrivelse av hver av tjenestene og kopler de med fagpersoner som kan levere tjenestene samt referanseprosjekter.



God lønnsomhet

Lønnsomheten var svak i de første månedene av året, men bedret seg utover høsten. Årsresultatet utgjør 4,8 prosent av omsetningen og er bedre enn tidligere år. Målet anses som oppnådd.

Aktivere Salt Research

Salt Research ble aktivert i 2024 og flere forskningsprosjekter kjøres nå i denne organisasjonen. Rutiner er på plass og fungerer. Målet er oppnådd.

Tilby aksjer til ansatte

Kriss Rokkan Iversen solgte sine aksjer i Salt Lofoten AS i 2024. Ansatte fikk tilbud om å kjøpe deler av beholdningen. De resterende aksjene eies av selskapet. Ansatte, inkludert Kjersti Eline T. Busch, eier nå 100 % av selskapet.

STYRET

Styret består av styreleder Ove Pryde Pettersen, Jan-Gunnar Winther (nestleder), Liv Kari Antonsen, Snorre Sklet og Helene Skjeie Thorstensen (valgt av og blant ansatte). Det ble gjennomført seks styremøter i 2023. Styret har behandlet ordinære styresaker.

**Vi skal skape
arbeidsplasser langs
kysten, gi naturen en
stemme i
samfunnsdebatten og bidra
med konkrete løsninger på
kystens utfordringer.**

DE TRE FAGGRUPPENE

Marin forsøpling

Bemanning

Ved utgangen av 2024 var det syv personer i fagområdet marin forsøpling.

Honorarinntekt

I 2024 hadde vi en honorarinntekt på 15,8 millioner kroner for prosjekter knyttet til fagområdet marin forsøpling. Det er viktig å merke seg at dette også inkluderer prosjekter der medlemmer fra andre faggrupper bidrar med sin arbeidstid og at personer i faggruppen marin forsøpling har bidratt på prosjekter i de andre faggruppene

Faglig fokus

SALTs arbeid mot marin forsøpling er konsentrert om forebygging, kartlegging og opprydding av makroplast. Vi har ansvar for store ryddeprogrammer og er programleder for Rydd i Tide og prosjektleder for Fishing for Litter. I 2024 har vi bidratt til utvikling av overvåkingsprogrammer for flytende plast og bunnsøppel og vi har publisert forskningsresultater i fagfellovderte artikler.

Forskningspublikasjoner

Våre forskere har publisert fagfellovderte artikler om [strandsøppeldynamikk](#), [sammensetning av strandsøppel](#), [strandsøppel i Arktis](#) og [sirkulærøkonomi for fiskeredsaker](#). Vilma Havas har disputert med sin doktorgradsavhandling: [Improving the sustainability of downstream solutions to marine macroplastic pollution by applying systems thinking](#). Doktorgraden er en nærings-PhD som er finansiert av Norges forskningsråd og SALT og der Ålborg universitet har vært vertsinstitusjon.

Utvalgte prosjekter

Rydd i Tide

SALT har fått i oppdrag fra Handelens miljøfond å være programleder for Rydd i Tide. Dette er et nasjonalt program der ytre kyst ryddes for marin forsøpling av profesjonelle aktører og er sannsynligvis verdens største profesjonelle ryddeaksjon. I 2024 har 6 292 kilometer kystlinje blitt ryddet og 675 tonn samlet inn gjennom Rydd i Tide. SALT har også ansvar for et overvåkingsprogram knyttet til Rydd i tide. Gjennom overvåkingsprogrammet vil vi på sikt kunne se utvikling over tid i mengder og sammensetning av strandsøppel. Resultatene fra overvåkingsprogrammet gir oppdatert informasjon om hva slags søppel som dominerer på strendene våre. Slik informasjon kan og bør brukes til å forebygge nye utslipp av marin forsøpling.

Fishing for Litter 2.0

SALT har driftet Fishing for Litter på oppdrag for Miljødirektoratet fra 2016 og fram til i dag. Ordningen er et prøveprosjekt der 11 havner og 122 fiskefartøy er tilknyttet ordningen. Båter som deltar i Fishing for Litter kan levere oppfisket avfall i en av de 11 havnene uten kostnad for fartøyet. I 2024 ble det samlet inn 210 tonn søppel fra havet gjennom denne ordningen. Nå samarbeider vi med Norske havner og Norges fiskarlag om å etablere en permanent ordning som står på egne ben og som gjøres tilgjengelig i alle fiskerihavner som ønsker å melde seg inn i ordningen. Vi har fått støtte fra Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering og Handelens miljøfond til å utvikle denne ordningen.

Forslag til nasjonale overvåkingsprogrammer

Miljødirektoratet lyste ut tre oppdrag for å utvikle gode overvåkingsprogrammer for marin forsøpling. SALT har deltatt i alle tre utredningene. SALT, sammen med NGI, utredet muligheten for [bruk av jordobservasjonsdata for å overvåke flytende plast](#). Havforskningsinstituttet, sammen med Runde miljøsenter og SALT, kom med forslag til [nasjonalt overvåkingsprogram for bunnsøppel](#). NIVA, i samarbeid med SALT og Akvaplan-niva utviklet et [forslag til nasjonal overvåking av flytende makroplast](#).



To reinsdyskaller fanget i marin forsøpling på Svalbard. Bildet er tatt på Svalbard i forbindelse med ryddetokt for Rydd i tide finansiert av Handelens miljøfond. Foto: Audun Narvestad, SALT

Marin forvaltning

Bemanning

Det var åtte personer som jobbet i marin forvaltning ved utgangen av 2024.

Honorarinntekt

I 2023 hadde vi en honorarinntekt på 5,5 millioner kroner for prosjekter knyttet til fagområdet marin forvaltning. Det er viktig å merke seg at ansatte i marin forvaltning også har bidratt i prosjekter i marin forsøpling og at personer fra andre faggrupper har bidratt på prosjekter i marin forvaltning.

Faglig fokus

Vi opplever en stor etterspørsel etter våre tjenester i marin forvaltning. I 2024 har vi arbeidet med marine verneområder, utredninger av kommunenes kystsoneplanlegging og fiskerilovgivning. Utvalgte prosjekter vi har jobbet med i 2023:

BlueConnect – EU-prosjekt. SALT deltar i EU-prosjektet BlueConnect. Dette er et europeisk samarbeid som skal beskytte og gjenopprette marine habitater og økosystemer, og bidra til å nå ambisiøse bevaringsmål innen 2030. Prosjektet involverer myndigheter, næringer og lokalsamfunn fra 12 marine verneområder i ulike deler av Europa, og utvikler en helhetlig og systematisk tilnærming til marin bevaring og forvaltning. Sammen med NIVA har SALT ansvar for oppfølging av Raet nasjonalpark og formidler data og erfaringer fra dette området.

Virkninger av marint vern. SALT og Havforskningsinstituttet har på oppdrag fra Miljødirektoratet utarbeidet en [kunnskapssyntese om virkninger av marine verneområder](#). Vi har gjennomført en systematisk litteraturstudie av effekten av å verne havområder mot fiske. Konklusjonen i rapporten er at vern mot fiske har en positiv effekt på målarten – altså den arten man opprinnelig fisket etter. Flere steder ser man at vern mot fiske har positive effekter på hele økosystemet i det vernende området og at det også er positive effekter i randsonen utenfor det vernede området.

Veileder for arealplanlegging i sjø. På oppdrag fra Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) har SALT gitt innspill til [videreutvikling av arealplanlegging i sjø](#). Oppdraget var todelt, der første del innbar en gjennomgang og vurdering av behovet for å oppdatere og forbedre KDD sin veileder for arealplanlegging i sjø. Den andre delen gikk ut på å kartlegge bruk av konsekvensutredninger i arealplanlegging på kommuneplannivå (strategisk nivå), og komme med innspill til hvordan veiledning for slik konsekvensutredning kan videreutvikles. Oppdraget er gjennomført i samarbeid med konsultentselskapet BøHareide som har bidratt som underleverandør.

Debattserie om gruvedrift på havbunnen. SALT gjennomførte debattserien «Er det gull alt som glimrer?» for å skape oppmerksomhet omkring gruvedrift på havbunnen. Debattserien var finansiert av WWF. Vi inviterte forskere, politikere og næringsutøvere til syv ulike debatter på syv ulike steder i landet. Debattene var godt besøkt og ble streamet, slik at de kunne følges av enda flere.



Plakat for debattserien «Er det gull alt som glimrer?». SALT gjennomførte debattserien med finansiering fra WWF.

Framtidsretta kystsamfunn

Bemanning

Det var åtte personer som arbeidet i fagområdet framtidsretta kystsamfunn ved utgangen av 2024.

Honorarinntekt

I 2024 hadde vi en honorarinntekt på 2,9 millioner kroner for prosjekter knyttet til fagområdet framtidsretta kystsamfunn. Det er viktig å merke seg at ansatte i framtidsretta kystsamfunn også har bidratt på prosjekter i marin forvaltning og marin forsøpling.

Faglig fokus

I dette fagområdet arbeider vi med besøksforvaltning, formidling til barn og unge og utvikling av besøkssentre. Utvalgte prosjekter vi har jobbet med i 2024:

Blått:Rått:Rabalder 2.0

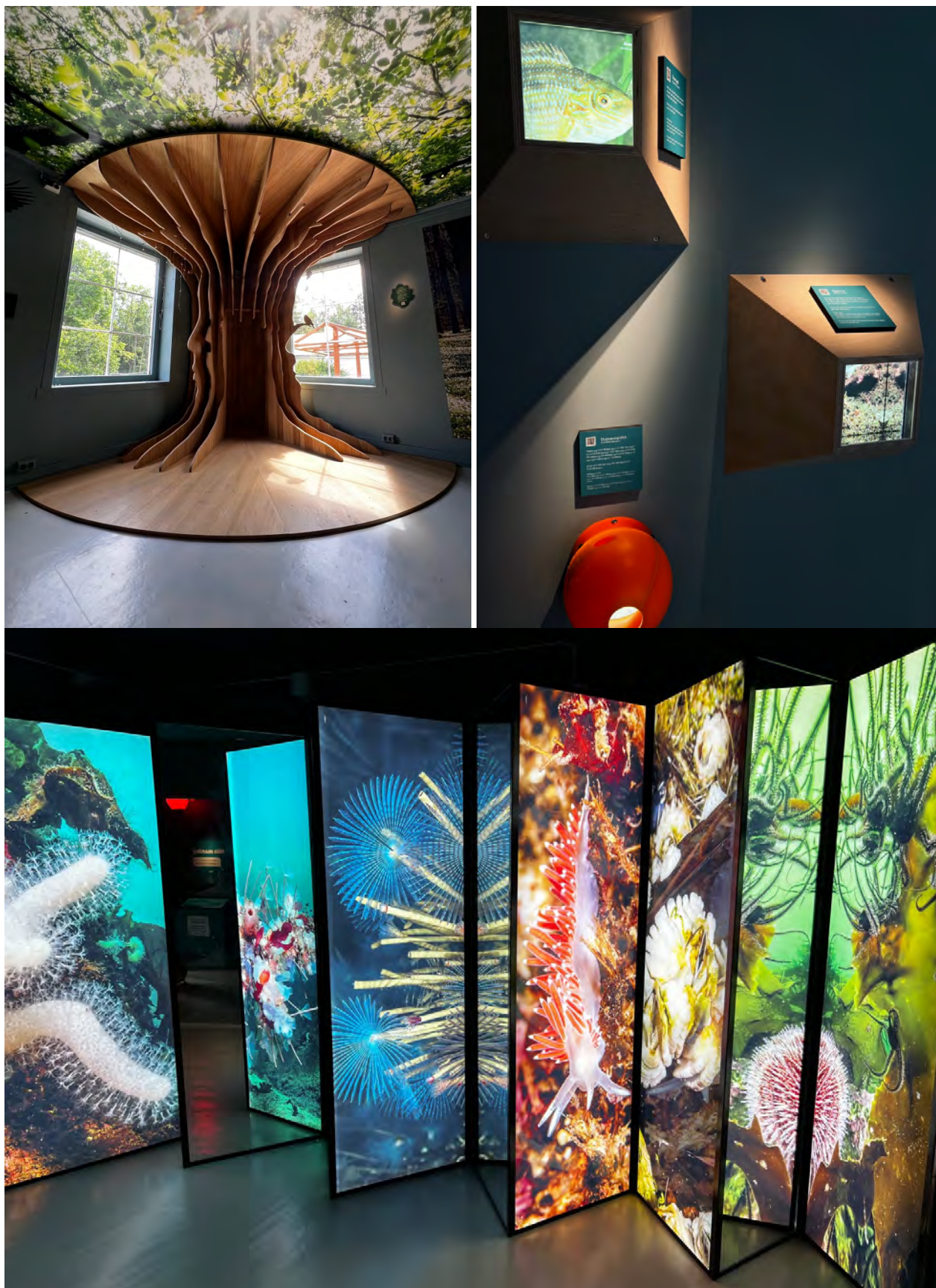
Gjennom Blått:Rått:Rabalder besøker SALT, spillutviklingsselskapet Mixapix og skuespiller Mikkel Gaup ungdomsskoler i hele Finnmark. I løpet av tre år vil alle ungdomsskoler ha fått besøk av Blått:Rått:Rabalder. Prosjekter er finansiert av Sparebankstiftelsen Nord-Norge.

Besøksstrategi for Tranøyfjorden

SALT fikk i oppdrag å lage en besøksstrategi for Tranøyfjorden og områdene rundt. Strategien inngår i kommunens arbeid med å planlegge og styre besøk på en helhetlig måte, der både natur, kultur og næringsinteresser blir tatt hensyn til. Hovedmålet var å ivareta behovene og ønskene til lokalsamfunnet, samtidig som man fant gode løsninger for hvordan området kunne brukes og oppleves av både besøkende og lokalbefolkningen. Strategien skal bidra til å skape lokal verdiskaping, gi gode opplevelser for besøkende og sikre at natur- og kulturverdiene i området blir tatt vare på.

Utstilling i Jomfruland nasjonalpark

SALT har hatt gleden av å gjennomføre utviklingen av Jomfruland nasjonalparksenter, som åpnet sommeren 2024 i den gamle Fyrmesterboligen på Jomfruland. Gjennom en opplevelsesrik og sanselig utstilling inviteres publikum med på en reise fra havbunnen og tareskogen, gjennom sandstrender og opp til eikeskogen – en ferd gjennom både marine og terrestriske landskap. Utstillingen er utformet for å inspirere besøkende til å utforske og lære om livet under vann, blant tang og fisk, så vel som om det rike naturmangfoldet på land – der fuglesang og hvitveis preger opplevelsen. Målet er å gi både kunnskap og undring, og å styrke forståelsen av Jomfrulands unike naturverdier.



SALT ledet arbeidet med å utvikle besøkssenter for Jomfruland nasjonalpark. Utstillingen er i den gamle fyrvokterboligen på Jomfruland.

Internsamlinger

I 2024 ble det gjennomført en intersamling i SALT. Vi møttes på Kalle i Lofoten i februar for å meisle ut planen for resten av året.



Hele gjengen samlet på Kalle i Lofoten i februar 2024.

**Framtidstro for havet,
kysten og folket.**